

Hlavní město Praha
ZASTUPITELSTVO HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

U S N E S E N Í

Zastupitelstva hlavního města Prahy

číslo 35/56
ze dne 18.6.2026

*k poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál společnosti Pražské služby, a.s. a
k úpravě rozpočtu vlastního hl. m. Prahy*

Zastupitelstvo hlavního města Prahy

I. s c h v a l u j e

1. uzavření Smlouvy o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál dle přílohy č. 1 tohoto usnesení uzavírané mezi hl. m. Prahou a společností Pražské služby, a.s
2. úpravu rozpočtu vlastního hl. m. Prahy na rok 2026 dle přílohy č. 2 tohoto usnesení

II. u k l á d á

1. Radě HMP
 1. zajistit realizaci bodu I. tohoto usnesení

Termín: 31.7.2026

III. k o n s t a t u j e , ž e

přílohy č. 1, 3 a 4 důvodové zprávy nejsou určeny ke zveřejnění

Předkladatel: Rada HMP
Tisk: Z-14021
Provede: Rada HMP
Na vědomí: odborům MHMP

SMLOUVA O POSKYTNUTÍ DOBROVOLNÉHO PŘÍPLATKU MIMO ZÁKLADNÍ KAPITÁL

mezi

Hlavním městem Prahou

jako akcionářem

a

Pražskými službami, a.s.

jako společností

Tato SMLOUVA O POSKYTNUTÍ DOBROVOLNÉHO PŘÍPLATKU MIMO ZÁKLADNÍ KAPITÁL (dále jen „**Smlouva**“) byla uzavřena podle § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, mezi následujícími smluvními stranami:

- (1) **Hlavní město Praha**, IČO: 00064581, se sídlem Mariánské náměstí č. 2, 110 01 Praha 1 (dále jen „**Akcionář**“); zastoupené Ing. Zdeňkem Kováříkem, členem Rady hl. m. Prahy pro oblast financí, rozpočtu, fondů a podpory podnikání

a

- (2) **Pražské služby, a.s.**, IČO: 60194120, se sídlem Pod Šancemi 444/1, 190 00 Praha 9, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432 (dále jen „**Společnost**“);

(Akcionář a Společnost dále společně též jen jako „**Smluvní strany**“ nebo jednotlivě též jen jako „**Smluvní strana**“);

PREAMBULE

VZHLEDEM K TOMU, ŽE:

- (A) Akcionář je jediným akcionářem Společnosti a vlastní akcie, které představují 100% podíl na základním kapitálu Společnosti;
- (B) Společnost zamýšlí za účelem dalšího rozvoje realizovat významnou technologickou investici (dále jen „**Investici**“), která je specifikována v příloze č. 2 této Smlouvy;
- (C) Akcionář má za podmínek stanovených touto Smlouvou zájem poskytnout Společnosti dobrovolný peněžitý příspěvek mimo její základní kapitál, a to až do maximální souhrnné výše 850.000.000 Kč (slovy: osm set padesát milionů korun českých), jehož účelem bude umožnit Společnosti realizovat Investici dle bodu (B) výše (dále jen „**Příplatek**“);
- (D) představenstvo Společnosti udělilo souhlas s poskytnutím Příplatku;

DOHODLY SE SMLUVNÍ STRANY NA NÁSLEDUJÍCÍM:

1 Účel a předmět Smlouvy

- 1.1 Účelem této Smlouvy je stanovení podmínek, za nichž Akcionář poskytne Společnosti Příplatek, a to v několika samostatných platbách až do výše rámce stanoveného touto Smlouvou.
- 1.2 Předmětem této Smlouvy je úprava práv a povinností Smluvních stran souvisejících s poskytnutím Příplatku ze strany Akcionáře.
- 1.3 Společnost se zavazuje použít poskytnutý Příplatek (jeho jednotlivé části) v souladu s touto Smlouvou.

2 Poskytnutí Příplatku

- 2.1 Akcionář se tímto zavazuje poskytnout Společnosti Příplatek v maximální výši až 850.000.000 Kč (slovy: osm set padesát milionů korun českých), a to v souladu a obdobně s § 163 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (dále jen „**zákon o obchodních korporacích**“). Příplatek bude poskytnut Společnosti ve více platbách, a to způsobem sjednaným níže v čl. 3.
- 2.2 Společnost souhlasí s poskytnutím Příplatku a zavazuje se jej na základě této Smlouvy přijmout. Představenstvo Společnosti před podpisem této Smlouvy vyslovilo souhlas s poskytnutím Příplatku.
- 2.3 Příplatek bude Společnosti ze strany Akcionáře poskytnut v několika samostatných platbách (dále jen „**Tranše**“).
- 2.4 Příplatek bude Společnosti poskytnut bezhotovostním převodem na bankovní účet Společnosti, který Společnost za účelem poskytnutí Příplatku (jednotlivých Tranší) oznámí Akcionáři v rámci žádosti o poskytnutí Tranše.
- 2.5 Akcionář bere na vědomí, že za Příplatek nebudou vydány žádné akcie Společnosti.

3 Tranše

- 3.1 Akcionář poskytne Společnosti Příplatek po částech v Tranších, a to vždy na základě žádosti Společnosti o poskytnutí příslušné Tranše. Nedohodnou-li se Smluvní strany jinak, žádná z jednotlivých Tranší nepřesáhne částku odpovídající 30 % z maximální výše Příplatku.
- 3.2 Společnost je oprávněna požádat Akcionáře o poskytnutí jednotlivých Tranší až do poskytnutí maximální výše Příplatku.
- 3.3 Jednotlivé Tranše budou poskytnuty Společnosti ze strany Akcionáře na základě písemné žádosti o příplatek (dále jen „**Žádost o příplatek**“). Závazný vzor Žádosti o příplatek tvoří přílohu č. 1 této Smlouvy. Jednotlivé Tranše budou Společnosti poskytnuty bezhotovostně na účet Společnosti uvedený v Žádosti o příplatek, a to k požadovanému dni poskytnutí Tranše, který bude uveden v příslušné Žádosti o příplatek (dále jen „**Den poskytnutí Tranše**“).
- 3.4 Žádost o příplatek musí být Akcionáři doručena vždy alespoň 7 (sedm) pracovních dnů před požadovaným Dnem poskytnutí Tranše. Žádost o příplatek se okamžikem jejího doručení Akcionáři stane závaznou a neodvolatelnou. K podpisu Žádosti o příplatek jsou za Společnost oprávněny pouze tyto osoby:
 - členové představenstva Společnosti způsobem dle zápisu v obchodním rejstříku; nebo
 - ekonomický ředitel Společnosti.
- 3.5 Poskytnutí Tranše ze strany Akcionáře je podmíněno splněním všech následujících podmínek:
 - 3.5.1 Byla/y uzavřena/y smlouva/y na realizaci Investice dle bodu (B) Preambule, z nichž vyplývá závazek Společnosti minimálně ve výši požadované Tranše;
 - 3.5.2 Akcionáři byla doručena Žádost o příplatek;
 - 3.5.3 Zhotovitel (smluvní partner Společnosti, který bude realizovat Investici) vystavil daňový doklad (či doklady) na zaplacení ceny za provedení díla (její části) ve výši odpovídající minimálně požadované Tranši; a

3.5.4 požadovaná Tranše v součtu s předchozími požadovanými či poskytnutými Tranšemi nepřesahuje maximální výši Příplatku podle čl. 2.1 této Smlouvy.

3.6 Společnost nabývá vlastnické právo k peněžním prostředkům z titulu poskytnutí Příplatku jejich připsáním na účet Společnosti.

4 Účel příplatku

4.1 Příplatek může být Společností použit k úhradě závazků Společnosti vyplývajících pro Společnost ze smluv uzavřených na realizaci Investice dle bodu (B) Preambule.

4.2 Akcionář je oprávněn, nikoli však povinen, ověřit, zda Společnost použila Příplatek za sjednaným účelem. Společnost mu za tímto účelem poskytne potřebnou součinnost.

5 Vrácení Příplatku

5.1 Za podmínek stanovených zákonem o obchodních korporacích může být Příplatek vrácen zpět Akcionáři. Akcionář je oprávněn žádat Společnost o vrácení Příplatku či jeho části, nebude-li to v rozporu s obecně závaznými předpisy či stanovami Společnosti.

6 Oznámení

6.1 Žádosti o příplatek a veškerá oznámení či jiná sdělení podle této Smlouvy budou zasílány datovou schránkou.

6.2 Žádosti o příplatek a veškerá oznámení či jiná sdělení budou považovány za řádně učiněné, pokud budou doručeny do datové schránky druhé Smluvní strany. Žádosti o příplatek a veškerá oznámení či jiná sdělení budou současně zasílány též e-mailem, v případě Akcionáře na adresu jana.hilscherova@praha.eu, pokud Akcionář nesdělí Společnosti jinou adresu.

7 Závěrečná ujednání

7.1 Tato Smlouva a veškeré její dodatky se řídí právním řádem České republiky.

7.2 Smluvní strany výslovně souhlasí s tím, aby tato Smlouva byla uvedena v Centrální evidenci smluv (CES) vedené Akcionářem. Tato evidence je veřejně přístupná a obsahuje údaje o Smluvních stranách, text a číselné označení Smlouvy a datum jejího podpisu. Smluvní strany prohlašují, že skutečnosti uvedené v této Smlouvě nepovažují za obchodní tajemství ve smyslu § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů a udělují svolení k jejich užití a zveřejnění bez stanovení jakýchkoli dalších podmínek.

7.3 Smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu oběma Smluvními stranami a účinnosti nabývá dnem jejího zveřejnění prostřednictvím registru smluv dle zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**Registr smluv**“). Smluvní strany výslovně sjednávají, že uveřejnění této Smlouvy v Registru smluv, zajistí Akcionář.

7.4 Jakékoli změny této Smlouvy lze provádět pouze na základě dohody Smluvních stran formou písemných vzestupně číslovaných dodatků podepsaných oprávněnými zástupci Smluvních stran.

- 7.5 V případě, že jakékoli ujednání této Smlouvy je či se v budoucnu stane neplatným, neúčinným nebo nevymahatelným, zůstávají ostatní ujednání této Smlouvy v platnosti a účinnosti, pokud z povahy takového neplatného, neúčinného či nevymahatelného ujednání nebo z jeho obsahu anebo z okolností, za nichž bylo uzavřeno, nevyplyvá, že je nelze oddělit od ostatního obsahu této Smlouvy. Smluvní strany se pro takový případ zavazují nahradit neplatné, neúčinné nebo nevymahatelné ujednání této Smlouvy jiným ujednáním, které svým obsahem, účelem a smyslem odpovídá nejlépe původnímu ujednání a této Smlouvě jako celku.
- 7.6 V souladu s § 43 odst. 1 zákona č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů tímto Akcionář potvrzuje, že uzavření této Smlouvy schválilo Zastupitelstvo hlavního města Prahy usnesením č. ...ze dne
- 7.7 Tato Smlouva se vyhotovuje ve 3 stejnopisech, z nichž každý má povahu originálu, přičemž Akcionář obdrží 2 stejnopisy a Společnost 1 stejnopis.
- 7.8 Každá ze Smluvních stran prohlašuje, že si tuto Smlouvu řádně přečetla, jejímu obsahu plně porozuměla, že tato Smlouva je projevem její pravé a svobodné vůle a na důkaz svého souhlasu s obsahem této Smlouvy připojuje sama či její oprávněný zástupce níže svůj vlastnoruční podpis.

V Praze dne _____

Hlavní město Praha

Podpis: _____

Jméno: Ing. Zdeněk Kovářík

Funkce: radní hl. m. Prahy
pro oblast financí, rozpočtu, fondů
a podpory podnikání

V Praze dne _____

Pražské služby, a.s.

Podpis: _____

Jméno:

Funkce:

Pražské služby, a.s.

Podpis: _____

Jméno:

Funkce:

Příloha 1: Vzor Žádosti o příplatek

Od: **Pražské služby, a.s.**, IČO: 60194120, se sídlem Pod Šancemi 444/1, 190 00 Praha 9, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432 (dále jen „**Společnost**“)

Pro: **Hlavní město Praha**, IČO: 00064581, se sídlem Mariánské náměstí č. 2, 110 01 Praha 1 (dále jen „**Akcionář**“)

V _____ dne _____

Věc: Žádost o příplatek

Vážení,

odkazujeme na Smlouvu o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál uzavřenou mezi Akcionářem a Společností dne [doplnit] („**Smlouva**“). Pojmy použité v této Žádosti o příplatek s velkým počátečním písmenem mají význam definovaný ve Smlouvě.

V souladu s článkem 3.3 Smlouvy podáváme tuto Žádost o příplatek:

- (a) Tranše: _____ Kč.
- (b) Den poskytnutí Tranše _____.
- (c) Účet pro poskytnutí Tranše _____ vedený u _____.

Tato Žádost o příplatek je neodvolatelná.

Pražské služby, a.s.

Jméno:

Funkce:

Jméno:

Funkce:

Příloha 2: Rozvojový investiční projekt FÉNIX

FÉNIX (Finální Ekologické Nakládání s Inertním materiálem – popílek a škvára)

Projekt FÉNIX představuje strategický investiční záměr společnosti Pražské služby, a.s., jehož cílem je modernizace nakládání se zbytky z energetického využití odpadů v areálu ZEVO Malešice.

Základním cílem projektu je oddělení kotelního popílku od škváry, zvýšení kvality škváry a vytvoření podmínek pro její další materiálové využití jako stavebního materiálu v souladu s principy cirkulární ekonomiky. Součástí projektu je nové technologické řešení pro maximalizaci výtěžnosti železných a neželezných kovů ze škváry.

Realizace projektu dojde k významnému omezení skládkování zbytkových materiálů a zvýšení návratnosti surovin, zejména železných a neželezných kovů. Současně projekt přispěje ke snížení emisí CO₂ a k omezení potřeby těžby primárních surovin.

Projekt reaguje na zpřísnující se legislativní požadavky v oblasti nakládání s odpady, potřebu snížení environmentální zátěže a riziko významného nárůstu nákladů v případě budoucí změny klasifikace škváry.

Investice do projektu je odůvodněna jak z hlediska legislativní a provozní nezbytnosti, tak z hlediska ekonomického. Odborné analýzy potvrzují, že projekt přináší dlouhodobé ekonomické přínosy, zejména prostřednictvím úspor nákladů, nových výnosových příležitostí a snížení budoucích finančních a provozních rizik. Z environmentálního a strategického pohledu projekt významně přispívá k plnění klimatických cílů Hlavního města Prahy i České republiky.

Projekt je koncipován do dvou návazných etap zaměřených na modernizaci popílkového a škvárového hospodářství. Jednotlivé části projektu jsou navrženy tak, aby bylo možné jejich postupné a efektivní financování při zachování kontinuity provozu zařízení.

Realizace 1. etapy projektu – nové popílkové hospodářství – se očekává v letech 2026 – 2028.

Realizace 2. etapy projektu – nové škvárové hospodářství – se očekává v letech 2027 – 2029.

Projekt FÉNIX je hodnocen jako strategicky nezbytná, ekonomicky racionální a environmentálně přínosná investice s dlouhodobým pozitivním dopadem.

Úprava rozpočtu vlastního hlavního města Prahy

I. Úprava rozpočtu příjmů včetně tř. 8 - financování (strana MD)									
Odbor/Organizace	Číslo akce/ORG	Účel / Název akce	ODPA	POL	UZ	PJ	NÁSTROJ	ORJ	Úprava rozpočtu (v tis. Kč)
MHMP ROZ	0047173	Financování z úspory hospodaření z minulých let	0000	8115	00010	0	000	0816	600 000,0
		C e l k e m							600 000,0

II. Úprava rozpočtu výdajů včetně tř. 8 - financování (strana DAL)								
Úprava rozpočtu kapitálových výdajů - mimo pol. 6363								
Odbor/Organizace	Číslo akce/ORG	Název akce	Úprava celkových nákladů (v tis. Kč)	UZ	PJ	NÁSTROJ	ORJ	Úprava rozpočtu (v tis. Kč)
MHMP ROZ	0047173	Příplatek mimo zákl. kap. Pražské služby, a.s.	0,0	00000	0	000	0816	600 000,0
		C e l k e m						600 000,0

Důvodová zpráva k tisku č. Z-14021

Hl. město Praha je jediným akcionářem společnosti Pražské služby, a.s. (dále jen „PS“).

Tento materiál je Zastupitelstvu hl. m. Prahy (dále také „ZHMP“) předkládán v návaznosti na dlouhodobá jednání mezi HMP a PS a týká se poskytnutí finančních prostředků z rozpočtu HMP k financování investičního projektu FÉNIX - finální ekologické nakládání s inertním materiálem (dále jen „FÉNIX“). Projekt FÉNIX je rozložen do dvou etap, kde 1. etapa nese název Nové popílkové hospodářství a 2. etapa Nové škvárové hospodářství. Projekt bude realizován v letech 2026 – 2029. Z důvodu nedostatku vlastních zdrojů ke krytí svého strategického rozvoje odeslaly PS žádost o poskytnutí finančních prostředků HMP k zajištění financování projektu FÉNIX ve výši 850 mil. Kč. Žádost PS je uvedena v Příloze č. 2 této důvodové zprávy.

FÉNIX představuje strategický investiční záměr PS zaměřený na modernizaci nakládání se zbytky vznikajícími při energetickém využití odpadu v ZEVO (Zařízení na energetické využití odpadu) Malešice, které je strategickým zařízením k energetickému využití veškeré produkce směsného komunálního odpadu z území hl. m. Prahy.

Cílem projektu FÉNIX je oddělení kotelního popílku od škváry, zvýšení kvality škváry a vytvoření podmínek pro její další využití jako stavebního materiálu. Součástí projektu je nové technologické řešení pro maximalizaci výtěžnosti železných a neželezných kovů ze škváry.

Realizací projektu dojde k významnému omezení skládkování zbytkových materiálů a zvýšení návratnosti surovin, zejména železných a neželezných kovů. Ekonomické přínosy projektu FÉNIX tedy spočívají zejména v eliminaci nákladů na skládkování škváry a ve zvýšení tržeb za prodej vytríděných kovů. Současně projekt přispěje k omezení potřeby těžby primárních surovin a ke snížení emisí CO₂.

Pro vyhodnocení účelného využití finančních prostředků HMP na financování projektu FÉNIX byla společností Grant Thornton Czech Republic s.r.o. (dále jen „GT“) zpracována ekonomická studie včetně její verifikace z roku 2026.

Výsledky ekonomické studie GT jednoznačně ukazují, že projekt FÉNIX je ekonomicky vysoce opodstatněná investice, která přináší finanční přínosy. Zároveň se jedná o projekt, který zásadně přispívá k ochraně životního prostředí a k minimalizaci dlouhodobých rizik spojených s nakládáním s odpady.

Pro účely posouzení, zda poskytnutí finančních prostředků HMP na financování projektu FÉNIX bude v souladu s pravidly veřejné podpory, je předkládáno stanovisko právní kanceláře act legal s.r.o., advokátní kancelář. Z tohoto stanoviska vyplývá, že s ohledem na ekonomickou výhodnost by k realizaci projektu FÉNIX přistoupil i soukromý investor, tj. poskytnutí finančních prostředků HMP formou navýšení vlastního kapitálu PS nepředstavuje zakázanou veřejnou podporu.

PS jsou ekonomicky velice stabilní dceřinou společností HMP. PS dlouhodobě vykazují kladné hospodářské výsledky, v roce 2024 byl hospodářský výsledek po zdanění 386 mil. Kč, v roce 2023 byl hospodářský výsledek po zdanění ve výši 406 mil. Kč. Za rok 2025 je očekáván hospodářský výsledek po zdanění ve výši 342 mil. Kč (pozn.: hospodářský výsledek za rok 2025 nebyl k datu sestavení důvodové zprávy schválen valnou hromadou).

Dle rozhodnutí vlastníka PS, tj. HMP, byly vytvořené zisky ponechány v PS pro financování rozvojových investic. V rámci rozvoje PS, jsou vedle projektu FÉNIX, zamýšleny realizace dalších tří strategických projektů. Jedná se o modifikaci třídícího centra v Chrášťanech, přestavbu bioplynové stanice Chrást a investičně rozsáhlý projekt převzetí subdodavatelů při svozu odpadu na území hl. m. Prahy. Celková předpokládaná výše investičních nákladů na tyto projekty přesahuje 3 mld. Kč (včetně projektu FÉNIX). Přestože PS hodlají financování těchto projektů primárně zajistit vlastními zdroji a dle svých možností zdroji z úvěrového financování, plnou výši investičních nákladů nejsou schopny pokrýt bez participace HMP.

Pro poskytnutí prostředků HMP na financování projektu FÉNIX je navrhována forma dobrovolného příplatku mimo základní kapitál ve výši 850 mil. Kč, když se jedná o procesně rychlejší a jednodušší a finančně méně náročný postup oproti formě vkladu do základního kapitálu PS a zároveň smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál (dále též jen „smlouva“), na jejímž základě bude příplatek poskytnut, umožňuje, aby HMP stanovilo požadovanou částku 850 mil. Kč jako maximální, kdy upuštění od realizace projektu FÉNIX ze strany PS povede k nemožnosti načerpat příplatek v plné výši (smlouva čerpání dělí do jednotlivých tranší a váže poskytnutí prostředků na postup v realizaci projektu FÉNIX). Zároveň v případě příplatku mimo základní kapitál lze v budoucnu předpokládat možnost navrácení poskytnutých finančních prostředků s ohledem na kalkulovaný kladný dopad realizace projektu FÉNIX na výnosy PS formou rozdělení jiných vlastních zdrojů PS.

Částka 850 mil. Kč bude hrazena v roce 2026 až 2029 z výdajů vlastního hlavního města Prahy v kapitole 08 – Hospodářství (Název investiční akce: Příplatek mimo zákl. kap. Pražské služby, a.s., číslo akce 0047173, ODP 3636, ORJ 0816). Původní částka 250 mil. Kč, která je již zahrnuta do rozpočtu hl. m. Prahy pro rok 2026, se po dohodě HMP s PS zvýší o 600 mil. Kč na celkovou částku 850 mil. Kč s tím, že bude použita nikoli na třídící centrum Chrášťany, ale projekt FÉNIX (popílkové a škvárové hospodářství).

Rada hl. m. Prahy odsouhlasila uzavření smlouvy o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál uzavírané mezi hl. m. Prahou a společností Pražské služby, a.s. a úpravu rozpočtu vlastního hl. m. Prahy na rok 2026 usnesením č. 1136 ze dne 8.6.2026.

Zastupitelstvu hl. m. Prahy se předkládá ke schválení uzavření smlouvy o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál dle přílohy č. 1 usnesení uzavírané mezi hl. m. Prahou a společností Pražské služby, a.s. a úprava rozpočtu vlastního hl. m. Prahy na rok 2026 dle přílohy č. 2 usnesení.

Přílohy usnesení:

Příloha č. 1 – Smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál

Příloha č. 2 – Úprava rozpočtu vlastního hlavního města Prahy

Přílohy důvodové zprávy:

Příloha č. 1 – Memorandum k navýšení vlastního kapitálu společnosti Pražské služby, a.s. za účelem investice do škvárového a popílkového hospodářství v rámci tzv. projektu Fénix z pohledu pravidel pro poskytování veřejné podpory, act legal s.r.o., advokátní kancelář

Příloha č. 2 - Žádost společnosti Pražské služby, a.s.

Příloha č. 3 – Ekonomická studie - Separace kotelního popílku a škvárové hospodářství, Grant Thornton

Příloha č. 4 - Verifikace studie separace kotelního popílku a škvárového hospodářství, Grant Thornton

Příloha č. 5 – Usnesení RHMP č. 1136 ze dne 8.6.2026



Hlavní město Praha
Mariánské náměstí 2
Praha 1

Vážená paní

náměstkyně primátora hl. m. Prahy

Vážený pan

radní hl. m. Prahy

v kopii: [redacted] dítel odporu rozpočtu

V Praze dne 13. dubna 2026

Věc:

Žádost o poskytnutí finančních prostředků na realizaci investičního projektu FÉNIX

Vážená paní náměstkyně, vážený pane radní,

obracíme se na Vás jako na zástupce jediného akcionáře společnosti Pražské služby, a.s. (PS) s žádostí o poskytnutí finančních prostředků Hlavního města Prahy (HMP) na realizaci rozvojového investičního projektu **FÉNIX – Finální ekologické nakládání s inertními materiály (popílek a škvára)**. Projekt bude realizován v letech 2026 – 2029 a jeho investiční náklady jsou plánovány ve výši **850 mil. Kč**. Popis projektu vč. časového harmonogramu je uveden v Příloze č. 1.

Rozvojové investiční projekty PS

V souladu se Strategickým plánem PS, schváleným dozorčí radou PS dne 4.3.2026, zamýšlí PS v letech 2026 – 2036 realizaci čtyř strategických rozvojových projektů a ostatních dlouhodobých investic nezbytných pro chod společnosti v celkové výši 3,6 mld. Kč.

Strategické rozvojové projekty (tabulka níže) představují klíčové projekty PS z hlediska dlouhodobé provozní stability, plnění legislativních povinností, ekonomických a ekologických přínosů, plnění klimatických cílů a metodiky odpovědného veřejného zadávání HMP.

Strategické investiční projekty	Předpokládané investiční náklady v mil. Kč
Převzetí poddodavatelů na svoz odpadu	1 640
FÉNIX	850
Bioplynová stanice Chrást	325
Třídící centrum Chrášťany	250

Financování rozvojových projektů PS

PS plánují primárně financovat rozvojové investice z vlastních zdrojů a dle svých možností z externího bankovního financování, resp. leasingu. Součet těchto zdrojů však nepokrývá plnou výši plánovaných rozvojových projektů, a PS se tak s ohledem na výše uvedenou významnost projektů dovolují obrátit s žádostí o chybějící finanční prostředky na svého jediného akcionáře.

Rozhodnutí představenstva PS o prioritizaci projektu FÉNIX

Představenstvo PS projednalo možnosti financování rozvojových investičních projektů a rozhodlo o jednoznačné prioritizaci investičního projektu FÉNIX jako hlavního projektu určeného k využití případných finančních prostředků HMP.

Toto rozhodnutí bylo přijato na základě posouzení ekonomických a ekologických parametrů jednotlivých projektů, jejich časové připravenosti a strategického významu pro PS i HMP. Parametry uvedeny v Příloze č. 2.

PS tak považují projekt FÉNIX za nejvhodnější projekt pro zapojení finančních prostředků HMP, a to vzhledem k jeho nejvyšším ekonomickým i ekologickým přínosům, souladu s klimatickým plánem HMP a vysoké míře připravenosti k realizaci.

Pro dokreslení významu a ekologického přínosu projektu FÉNIX uvádíme, že jeho potenciál pro úsporu emisí činí až 100 tis. tun CO₂ ročně.

Dovolujeme si též zdůraznit budoucí reálné ekonomické přínosy pro HMP plynoucí z úspor ve stavebních investicích. Využití škváry jako stavebního materiálu místo dosavadní štěrkodrti při stavebních projektech HMP sníží významně jednotkové náklady na tento materiál, zároveň dojde k úsporám nákladů za dopravu, neboť produkce škváry se nachází na území hl. m. Prahy. Při předpokládaném ročním množství takto využitě škváry ve výši 100 tis. tun se může jednat až o 39 mil. Kč ročně. Pro vyloučení pochybností uvádíme, že se jedná o množství produkce škváry při předpokládané plné kapacitě ZEVO, přičemž v ekonomické analýze společnosti Grant Thornton Czech Republic s.r.o. je pro výpočet návratnosti projektu FÉNIX uvedena konzervativní hodnota produkce škváry na úrovni 75 % plné kapacity ZEVO.

Stanovisko vedení PS k zajištění financování rozvojových projektů

V případě kladného vyhovění naší žádosti a poskytnutí finančních prostředků HMP ve výši 0,85 mld Kč na realizaci projektu FÉNIX, PS prohlašují, že financování ostatních rozvojových projektů PS zajistí z očekávaných vlastních zdrojů ve výši 1,3 mld Kč a z cizích zdrojů (bankovní úvěr, leasing, dotace) v předpokládané výši 1,4 mld Kč.



Návrh způsobu poskytnutí finančních prostředků HMP

Na základě již proběhlých jednání (ekonomická ředitelka PS Poláková s panem radním Kovářkem dne 24.2.2026, ekonomická ředitelka PS Poláková s paní náměstkyní Komrskovou dne 30.3.2026) PS považují za vhodný způsob poskytnutí finančních prostředků HMP do PS tzv. příplatek mimo základní kapitál.

Na základě smlouvy o příplatku mimo základní kapitál mohou být finanční prostředky do PS poskytovány postupně, dle potřeb PS stanovených v dohodnutém časovém harmonogramu v období 2026 – 2029.

Výhodou tohoto způsobu poskytnutí finančních prostředků je též budoucí možnost HMP získat tyto finanční prostředky zpět.

Děkujeme Vám za projednání této žádosti a Vaši podporu, která nám umožní úspěšnou realizaci všech zamýšlených strategických projektů.

V případě potřeby jsme připraveni poskytnout veškeré doplňující informace. Zároveň jsme připraveni poskytnout součinnost při přípravě dokumentů předkládaných v této záležitosti Radě hl. m. Prahy, resp. Zastupitelstvu hl. m. Prahy.

S úctou

Přílohy:

1. Popis projektu FÉNIX, vč. časového harmonogramu investice
2. Tabulka ekonomických a ekologických parametrů strategických projektů PS

Příloha 1: Popis investičního projektu FÉNIX

FÉNIX (Finální Ekologické Nakládání s Inertním materiálem – popílek a škvára)

1. Účel a cíl projektu

Projekt FÉNIX představuje strategický investiční záměr společnosti Pražské služby, a.s. (PS), zaměřený na modernizaci nakládání se zbytky z energetického využití odpadů v areálu ZEVO Malešice.

Základním cílem projektu je oddělení kotelního popílku od škváry, zvýšení kvality škváry a vytvoření podmínek pro její další bezpečné a dlouhodobě udržitelné materiálové využití v souladu s principy cirkulární ekonomiky.

Projekt reaguje na:

- zpřísnující se legislativní požadavky (BAT, BREF, zákon o odpadech, prováděcí vyhlášky),
- potřebu snížení environmentální zátěže a úsporu CO₂,
- riziko výrazného nárůstu nákladů, pokud by škvára byla v budoucnu překlasifikována jako nebezpečný odpad.

Projekt umožní:

- vytvořit předpoklady pro další využití vedlejších produktů energetického využívání odpadu (škváry, popílku, kovů)
- zvýšit kvalitu škváry pro využití jako stavební materiál, který nahradí primární suroviny jako je kamenivo a štěrkopísek
- snížit enviromentální zátěž tím, že se eliminuje množství skládkovaných zbytků po energetickém využití odpadu
- zvýšit podíl vyseparovaných železných a neželezných kovů ze škváry
- generovat úsporu CO₂ v celkové maximální výši 100 tis. tun ročně, a to z recyklace kovů až 50 tis. tun (nahradí vysoce náročné procesy tavení rud), z procesů zrání škváry 3 tis. tun (vázející vzdušný CO₂) a z eliminace drcení 35 tis. tun a transportu štěrkopísku a kameniva z lomů 10 tis. tun (úspora primárních paliv, uhlí a nafty). Pozn.: ekonomická analýza společnosti Grant Thornton Czech Republic s.r.o. pracuje s konzervativní hodnotou úspory ve výši 34 tis. tun.

Projekt FÉNIX představuje technologické řešení, které je úspěšně využíváno v zahraničí. Podobná zařízení dlouhodobě fungují po celé západní a severní Evropě.

2. Odůvodnění investice

2.1 Legislativní a provozní nezbytnost

Aktuálně provozované technologie v ZEVO Malešice neumožňují dostatečné oddělení kotelního popílku od škváry. Kontaminace škváry popílkem představuje zásadní riziko z hlediska budoucí legislativy. Doporučení BAT (zejména BAT 10, 35 a 36) směřují k oddělenému nakládání s jednotlivými proudy spalovacích zbytků. Lze důvodně očekávat, že tato doporučení se stanou závaznými i pro stávající energetická zařízení.

Nerealizace projektu by mohla vést k tomu, že škvára nebude splňovat podmínky pro vyloučení nebezpečných vlastností a její likvidace by musela probíhat v režimu nebezpečného odpadu. Odborné analýzy upozorňují, že v takovém případě by dodatečné náklady na skládkování mohly dosáhnout až jednotek miliard Kč v dlouhodobém horizontu.

2.2 Ekonomické přínosy

Na základě odborné analýzy vykazuje projekt FÉNIX:

- dobu návratnosti **9 let**,
- čisté průměrné roční ekonomické přínosy cca [REDACTED]

Ekonomické přínosy jsou tvořeny zejména:

- úsporami nákladů na skládkování škváry,
- výnosy z prodeje vytríděných železných a neželezných kovů,
- snížením rizik budoucích sankcí a mimořádných nákladů,
- možností využití škváry jako náhrady přírodního kameniva.

Využití škváry jako náhrady přírodního kameniva

PS provedly předběžné tržní konzultace týkající se odbytu škváry. PS oslovily potenciální odběratele škváry (zástupce investorů a stavebních firem):



Všechny oslovené společnosti projevily zájem o dlouhodobou spolupráci. Přínos spatřují zejména v očekávaných nižších nákladech na dopravu (ZEVO umístěno v Praze) a v předpokládané ceně za tunu materiálu ve srovnání s kamenivem. Neméně významná je pro oslovené společnosti skutečnost, že kapacity šterkolomů jsou prakticky vyčerpané a ve škváře tak spatřují adekvátní náhradu.

2.3 Environmentální a strategické přínosy

Projekt významně přispívá k plnění klimatických a environmentálních cílů Hlavního města Prahy i České republiky. Odborné studie kvantifikují:

- úsporu emisí až 100 tisíc tun CO₂ ročně, z toho až 50 tisíc tun z recyklace kovů (ekonomická analýza Grant Thornton Czech Republic s.r.o. pracuje s konzervativní hodnotou 34 tisíc tun), 3 tisíce tun ze zrání škváry, 35 tisíc tun z eliminace těžby šterkodrti a 10 tisíc tun z eliminace dopravy ze šterkolomů,
- významný socio-ekonomický přínos při monetizaci úspor emisí CO₂,
- snížení potřeby těžby primárních surovin a omezení dopravy kameniva na dlouhé vzdálenosti.

Projekt FÉNIX je tak nejen ekonomicky obhajitelný, ale představuje i zásadní environmentální investici s dlouhodobým pozitivním dopadem.

3. Struktura projektu a jednotlivé etapy

Projekt FÉNIX je rozdělen na 2 etapy:

3.1 FÉNIX I. etapa – Nové popílkové hospodářství (NPH)

Cílem první etapy je oddělení kotelního popílku od škváry již na úrovni technologie ZEVO.

Hlavní přínosy etapy:

- zamezení kontaminace škváry popílkem,
- vytvoření podmínek pro materiálové využití škváry,
- zvýšení provozní spolehlivosti a souladu s BAT.

Předpokládané investiční náklady: 300 mil. Kč.

Časový harmonogram I. etapy:

- 8/2026: podpis smlouvy s dodavatelem a zahájení realizace projektu,
- 1-12/2027: realizace projektu,
- 1-2/2028: zkušební provoz a uvedení do trvalého provozu.

3.2 FÉNIX II. etapa – Nové škvárové hospodářství (NŠH)

Druhá etapa je zaměřena na zpracování škváry, zejména na separaci kovů, zrání škváry a přípravu pro její využití ve stavebnictví.

Hlavní přínosy etapy:

- maximalizace výtěžnosti železných a neželezných kovů,
- snížení objemu skládkované škváry,
- vytvoření obchodně využitelného materiálu nahrazujícího přírodní kamenivo.

Předpokládané investiční náklady: 550 mil. Kč.

Časový harmonogram II. etapy:

- 1-12/2026: přípravná fáze a tržní konzultace,
- 2/2027: podpis smlouvy s dodavatelem a zahájení projekčních prací,
- 1-12/2028: realizace stavební a technologické části,
- 1-2/2029: zkušební provoz a uvedení do trvalého provozu.

4. Celkový časový rámec projektu

Celková realizace projektu FÉNIX je plánována v období 2026–2029, přičemž jednotlivé etapy na sebe logicky navazují. Projekt je připraven tak, aby byl realizovatelný po částech a umožňoval postupné čerpání investičních prostředků.

Časový harmonogram plánovaných plateb:

Předpokládané úhrady	1. etapa - popílkové hospodářství v tis. Kč	2. etapa - škvárové hospodářství v tis. Kč	FÉNIX celkem v tis. Kč
2026	60 000	0	60 000
2027	231 000	205 000	436 000
2028	9 000	240 000	249 000
2029		105 000	105 000
2026 - 2029	300 000	550 000	850 000

5. Shrnutí přínosů projektu

Projekt FÉNIX přináší společnosti PS následující klíčové benefity:

- zajištění dlouhodobé legislativní souladu provozu ZEVO Malešice,
- výrazné snížení environmentálních dopadů a emisí CO₂,
- ekonomické úspory a nové výnosové příležitosti,
- snížení strategických a finančních rizik do budoucna,
- **posílení role společnosti jako klíčového partnera HMP při plnění klimatických cílů HMP.**

Příloha 2: Tabulka ekonomických a ekologických parametrů strategických projektů PS

Strategické investiční projekty	Hodnota investice v tis. Kč	Ekonomické vyhodnocení		Ekologické vyhodnocení		Časová připravenost projektu
		Čistý ekonomický přínos ročně v tis. Kč (disk. prům. hodnota)	Návratnost investice (disk.)	Úspora CO ₂ v tunách	Zdroj úspory CO ₂	
Převzetí poddodavatelů na svoz odpadu	1 640 000		*	nyní nezměřitelné	-	12/2026 - 1. etapa (projekční práce výstavby zázemí pro pracovníky)
FÉNIX	850 000		9 let	100 000**	- z recyklace kovů (energeticky vysoce náročné procesy tavení rud), - z procesů zrání škváry (vázaní vzdušného CO ₂), - z eliminace drcení a transportu štěrkopísku z lomů (úspora přímých paliv, uhlí, nafta),	9/2026 - 1. etapa (popílkové hospodářství)
Bioplynová stanice Chrást	325 000		13 let	4 608	- z výroby plynu v BPS v porovnání s výrobou stejného množství fosilního paliva	1/2027
Třídicí centrum Chrástšany	250 000		7 let	22 500	- z recyklace plastů v porovnání s výrobou nového plastu	12/2026

*** Projekt převzetí poddodavatelů na svoz odpadu má pro PS a HMP strategický význam, jeho realizace je povinností PS vyplývající z nové inhouse smlouvy na svoz odpadu.** PS nepředpokládají nový ekonomický přínos nad rámec stavu před převzetím poddodavatelů. Při převzetí poddodavatelského území nedojde ke změně výše tržeb PS ze strany HMP (objem poddodavatelské zakázky bude v tržbách PS zahrnut již od účinnosti nové inhouse smlouvy). Na straně nákladů je pak s ohledem na stávající podmínky a nákladovou strukturu PS očekáváno, že provozní náklady PS spojené s novými vlastními kapacitami na obsluhu převzatého území budou na stejné úrovni jako je hodnota poddodávky.

**** Jedná se o maximální předpokládanou hodnotu úspory zahrnující až 50 tisíc tun z recyklace kovů (ekonomická analýza Grant Thornton Czech Republic s.r.o. pracuje s konzervativní hodnotou 34 tisíc tun), 3 tisíce tun ze zrání škváry, 35 tisíc tun z eliminace těžby štěrkomů a 10 tisíc tun z eliminace dopravy ze štěrkomů.**

Hlavní město Praha
RADA HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

U S N E S E N Í

Rady hlavního města Prahy

číslo 1136
ze dne 8.6.2026

*k poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál společnosti Pražské služby, a.s.,
k úpravě rozpočtu vlastního hl.m. Prahy a k úpravě celkových nákladů investiční
akce č. 0047173*

Rada hlavního města Prahy

I. s o u h l a s í

1. s uzavřením Smlouvy o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál dle přílohy č. 1 tohoto usnesení uzavírané mezi hl.m. Prahou a společností Pražské služby, a.s.
2. s úpravou rozpočtu vlastního hl.m. Prahy na rok 2026 dle přílohy č. 2 tohoto usnesení

II. s c h v a l u j e

úpravu celkových nákladů investiční akce dle přílohy č. 2 tohoto usnesení

III. u k l á d á

1. radnímu Ing. Zdeňkovi Kováříkovi

1. předložit bod I. tohoto usnesení k projednání Zastupitelstvu hl.m. Prahy

Termín: 18.6.2026

2. MHMP - ROZ MHMP

1. realizovat úpravu celkových nákladů investiční akce dle bodu II. tohoto usnesení

Termín: 6.7.2026

IV. konstatuje, že

přílohy č. 1, č. 3 a č. 4 důvodové zprávy nejsou určeny ke zveřejnění

doc. MUDr. Bohuslav Svoboda, CSc. v. r.
primátor hl.m. Prahy

Mgr. Ing. Jaromír Beránek v. r.
I. náměstek primátora hl.m. Prahy

Předkladatel: radní Ing. Zdeněk Kovářík, náměstkyně primátora Ing. Jana Komrsková
Tisk: R-58563
Provede: radní Ing. Zdeněk Kovářík, MHMP - ROZ MHMP
Na vědomí: odborům MHMP